

**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
РЕГИОНАЛНА ДЕПОНИЈА „СРЕМ-МАЧВА“  
ШАБАЦ**

**Број:252-1/20  
Датум: 30.11.2020. године**

На основу члана 35. Статута Јавног комуналног предузећа Регионална депонија „Срем-Мачва“ Шабац, Надзорни одбор предузећа на својој 8. седници у 2020. години, одржаној дана 30.11.2020. године у просторијама предузећа, улица Јарачки Пут бб у Сремској Митровици, доноси:

**ОДЛУКУ**

**I**

**УСВАЈА СЕ** се предложени Програм пословања ЈКП Регионалне депоније „Срем-Мачва“ Шабац за 2021. годину.

**II**

Програм пословања ЈКП Регионалне депоније „Срем-Мачва“ Шабац за 2021. годину, чини саставни део ове Одлуке.



## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2021. ГОДИНУ**

**ПОСЛОВНО ИМЕ:** *Јавно комунално предузеће регионална депонија "Срем-Мачва" Шабац*

**СЕДИШТЕ:** *Шабац, ул.Хајдук Вељкова бб*

**ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ:**

*38.21 - третман и одлагање отпада који није опасан*

**МАТИЧНИ БРОЈ:** *20768274*

**ПИБ:** *107174776*

**ЈББК:** *81266*

**НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО/НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ**

**САМОУПРАВЕ:** *Министарство привреде / Скупштина Града Сремска  
Митровица и Скупштина Града Шабац*

*Новембар 2020., Сремска Митровица*

---

## **САДРЖАЈ**

- 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА И ПРОГРАМА ПОСЛАВАЊА ЗА 2021. г**
- 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ**
- 5. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2021. г**
- 6. ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА**
- 7. СУБВЕНЦИЈЕ**
- 8. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2021. г**
- 9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**
- 10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА У 2021. г**
- 11. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 12. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 13. ЦЕНЕ**
- 14. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 15. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ**

## МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

### **Мисија**

Град Сремска Митровица и Град Шабац су 10. новембра 2006. године закључили Споразум о сарадњи везан за формирање региона за управљање чврстим комуналним отпадом, полазећи од Националне стратегије управљања отпадом коју је донела Влада Републике Србије 2003. године као базног државног документа који је обезбедио услове за рационално и одрживо управљање отпадом на нивоу Републике Србије.

На основу Споразума два града су 25. марта 2011. године закључиле Споразум о изградњи, управљању и коришћењу регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом на територијама два града. Споразумом је предвиђено да се регионални систем састоји из санитарне депоније „Јарак“ са пратећом инфраструктуром, трансфер станице у Шапцу и постројења за сепарацију отпада на регионалној депонији. У току 2014. године изменењен је Споразум о изградњи, управљању и коришћењу регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом на територији Града Шапца и Града Сремска Митровица.

Скупштина Града Сремска Митровица и Скупштина Града Шапца су 25. марта 2011. године донеле Одлуку о оснивању Јавног комуналног предузећа Регионална депонија „Срем-Мачва“ са седиштем у Сремској Митровици са циљем да заједничко предузеће преузме обавезе претовара, транспорта, депоновања чврстог комуналног отпада и управљање секундарним сировинама са територија ових градова, а све сагласно одредбама Закона о јавним предузећима.

ЈКП „Срем-Мачва“ Сремска Митровица је код Агенције за привредне регистре регистрована решењем број БД 81943/2011, дана 20.07.2011. године.

Оснивачи предузећа су самим Споразумом о изградњи, управљању и коришћењу регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом на територијама два града дефинисали мисију заједничког предузећа и функцију које ће то предузеће обављати на модеран начин управљања комуналним отпадом у региону.

Основни разлози формирања заједничког предузећа су:

- 1) решавање проблема управљања чврстим комуналним отпадом на територији градова Сремска Митровица и Шабац на модеран начин,
- 2) затварање и рекултивација постојећих несанитарних депонија у Сремској Митровици и Шапцу, као и затварање свих дивљих депонија и сметлишта у градским и сеоским срединама,
- 3) сепарација комуналног отпада на депонији у циљу остваривања двоструке користи – прикупљање и третман секундарних сировина намењених даљој продаји и смањење количине отпада који се депонује на депонији.

Тржиште на ком заједничко предузеће врши послове из домена управљања комуналним отпадом обухвата целокупно становништво два града оснивача – Сремска Митровица са 85.000 становника, Шабац са око 116.000 становника и Богатић са око 28.000 становника. У перспективи, у складу са Регионалним планом управљања отпадом, предвиђа се и укључивање других општина Сремског и Мачванског округа, чиме ће се знатно повећати тржиште заједничког предузећа током наредних година (Општина Шид и Рума).

Мисија заједничког предузећа се огледа у имплементацији и развоју модерног начина управљања отпадом, почевши од пријема, утовара и превоза комуналног отпада са трансфер станице до депоније, преко селекције мешаног отпада и издвајања корисних фракција за даљу прераду до депоновања преосталог неразврстаног комуналног отпада на савремену санитарну депонијску касetu. Наведени стратегијски став предузећа ће у будућности неминовно утицати да се утемеље принципи управљања комуналним отпадом у региону, задовољавајући потребе укупног становништва као корисника ове комуналне услуге и омогућавајући предузећу успешно пословање на тржишту уз остварење профита.

Значајан сегмент мисије је подизање нивоа свести целокупног становништва региона, које непосредно својим деловањем утиче на сам процес настанка отпада. Настајање отпада, руковање отпадом, интерес за смањењем одлагања отпада, степен раздвајања и степен

неовлаштеног одлагања отпада су активности са којима се сваки грађанин сусреће из области управљања отпадом. На однос становништва према овим активностима предузеће ће позитивно утицати кроз кампању подизања јавне свести и едукативне мере о негативним утицајима неодговарајућег поступања са отпадом на здравље људи и животну средину. Кампања ће садржати промотивне активности којима ће се тражити и институционална подршка на свим нивоима, од локалних самоуправа, преко покрајинских до републичких институција и доносиоца одлука. Такође, у великој мери учешће у овим активностима потребно је обезбедити кроз пружање подршке за рад еколошких покрета и невладиних организација које се баве заштитом животне средине.

Значајан део кампање биће усмерен на промоцији нове услуге – савременог санитарног депоновања комуналног отпада, како би се оправдало увођење накнаде за депоновање отпада, која се до сада није наплаћивала кроз рачуне за извршене комуналне услуге. Поред кампање која је обухваћена Планом промотивних активности у 2021. години, предузеће ће перманентно едукативно деловати на кориснике својих услуга кроз различите видове комуникације, како би се временом остварила што већа упућеност на модерни начин управљања отпадом, како на месту његовог настанка тако и на месту његовог третмана и одлагања.

ЈКП Регионална депонија "Срем-Мачва" је почела депоновање отпада од 14.08.2014. године.

## **Визија**

Пројектом регионалног система за управљање отпадом предвиђена је његова изградња у више фаза.

Прва фаза развоја регионалног система за управљање отпадом подразумева изградњу једне санитарне депонијске касете, постројења за пречишћавање процедних вода и остале пратеће објекте потребне за депоновање отпада, уз изградњу трансфер станице за припрему и транспорт отпада из Шапца. Све наведено је и изграђено у периоду 2011.-2012. године средствима Европске Уније намењеним за развој инфраструктуре локалних самоуправа у Србији, кроз програм ИПА 2008, и кроз кофинансирање средствима републичког Еко фонда, као и буџетским средствима градова оснивача.

Изграђени објекти стварају предуслов за вршење основне делатности предузећа – пријем, претовар и транспорт отпада са трансфер станице у Шапцу на регионалну депонију „Јарак“ у Сремској Митровици, као и пријем и депоновање отпада из Сремска Митровица на истој депонији.

Развој предузећа у будућности треба да обухвати и друге видове третмана отпада, осим његовог депоновања и сабирања на депонијској касети. Будућа фаза регионалног система у перспективи ће обухватити, поред изградње нових санитарних депонијских касета, почетак рада изграђене линије за сепарацију отпада и компостилиште за обраду биоразградивог отпада, чиме ће се заокружити сви процеси третмана отпада пре његовог депоновања.

Селекција отпада на месту настанка представља најбољи начин третмана отпада који могу спровести сами корисници и то на начин да се посебно одлажу „суви“ и „мокри“ отпад, односно да одвојено у две посуде одлажу рециклабилну фракцију отпада („суви“ отпад) и микробиолошки активан отпад („мокри“ отпад). Овако примарно селектован отпад би се допремао на депонију у циљу даљег третмана на постројењу за сепарацију отпада, где би се „суве“ фракције даље третирала, односно вршило њено разdvајање на саставне компоненте – папир, картон, метал, пластику, гуму, текстил и стакло.

Компостирање представља крајњи третман биоразградљивог, односно микробиолошки активног отпада (отпади од хране, дворишни отпад и други отпад органског порекла) који ће се као „мокра“ фракција комуналног отпада допремати на локацију регионалне депоније ради даље обраде. Будућом изградњом компостилишта оствариће се претпоставка производње компоста као ђубрива, односно органске материје која служи побољшању замљишта у хортикултури и пољопривреди, као и рекултивацији старе депоније и затварању нове санитарне депоније.

Управо изdvајањем рециклабилних фракција из отпада и производњом компоста ће се

створити претпоставке за остварење профита вршењем основне делатности предузећа, јер ће се широм тржишту моћи понудити и производи који ће произићи из оваквог начина управљања отпадом.

### **Циљеви**

Циљеви заједничког предузећа произилазе из функције које оно има у самом друштву, делатности којом се бави и међуодноса са другим привредним субјектима који одређују понашање самог предузећа и његово позиционирање на тржишту.

Основни циљ је свакако заштита животне средине и стварање здравијег животног окружења, кроз савремен третман и безбедно одлагање комуналног отпада.

Кроз циљеве су исказани интереси оснивача заједничког предузећа, запослених у њему и корисника услуга које предузеће пружа. Интерес оснивача као и шире друштвене заједнице прелама се кроз остварење што комплетније услуге модерног управљања комуналним и осталим отпадом који није опасан, што се може постићи проширењем асортимана услуге (поред депоновања, могуће је увести и нове методе третмана отпада кроз разврставање и даљи третман рециклабилних и биоразградљивих фракција отпада). Интерес запослених у предузећу се огледа у безбедном процесу управљања отпадом, од пријема до крајњег третмана, уз остварење што веће економске користи.

Интерес корисника услуга заједничког предузећа, кога чини у овом моменту око 220.000 становника, узимајући у обзир потпуну покривеност организованог прикупљања отпада на територијама оба Града и Општине Богатић као и бројни привредни субјекти оба града који ће користити могућности депоновања свог неопасног отпада, огледа се кроз доступност и правовременост пружене услуге, која се неминовно надовезује на квалитет пружене услуге од стране комуналних предузећа која ће се бавити искључиво сакупљањем и довозом отпада на место уговорене примопредаје (трансфер станица или депонија).

### **Употребна и интегрисана дозвола**

ЈКП Регионална депонија "Срем-Мачва" је основана за обављање делатности под шифром бр. 38.21-третман и одлагање отпада који није опасан, решењем АПР-а бр. 81943/2011 од 20.07.2011. год.

- За несметано обављање наведене делатности потребно је исходовати следеће дозволе:

  1. Употребна дозвола за објекте Трансфер станице у Шапцу (дозвола исходована од стране Града Шапца и објекти Трансфер станице пренети на управљање ЈКП-у Регионална депонија "Срем-Мачва" одлуком бр. 464-66-2/14-13 од 01.09.2014. године.)
  2. Употребну дозволу за објекте тела депоније Јарак (захтев за издавање ове дозволе подноси се Покрајинском секретеријату за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине, а исти је у надлежности Градске управе за инфраструктуру Града Сремска Митровица).

Покрајински секретеријат за урбанизам, градитељство и заштиту животне средине је издао Решење о пробном раду бр. 130-351-51/2012-01. Исто решење је истекло 27.01.2015. године, а Град Сремска Митровица је након тога упутио захтев за измену предметног решења обзиром да је фактичко депоновање смећа отпочело 14.08.2014. године.

Град Сремска Митровица је у корист ЈКП Регионална депонија "Срем-Мачва" извршио привремени пренос права коришћења објекта на санитарној депонији Јарак, закључком бр. 023-51/2014-1 од 15.04.2014. године (исти закључак престао је да важи 15.04.2015. године).

3. Интегрисана дозвола за несметан рад (осим вршења, мерења и мониторинга за исходовање ове дозволе која је и коначан документ за несметан рад ЈКП Регионална депонија "Срем-Мачва" потребно је обезбедити употребну дозволу за све објекте на телу депоније Јарак, а то

подразумева и изградњу Линије за сепарацију отпада као последње фазе у изградње Регионалне депоније Јарак).

4. ЈКП Регионална депонија својим редовним средствима финансира анализу и мониторинг свих показатеља који се по закону прате, а услов су за добијање интегрисане дозволе. Након свих ових активности стичу се услови за подношење захтева за интегрисану дозволу, а захтев обухвата:

Пројектну документацију за изграђено постројење,

Извештај о извршеном техничком прегледу,

План вршења мониторинга,

Резултате мерења загађујућих материја у току пробног рада депоније,

Радни план постројења за управљање отпадом,

План мера за ефикасно коришћење енергије,

План мера за спречавање удеса и ограничавање њихових последица,

План мера за заштиту животне средине после затварања депоније, и

Сагласност на Студију о процени утицаја на животну средину и сагласност на процену опасности од удеса.

### **Депоновање 70.500 тона комуналног отпада у 2021. години**

Предвиђена количина комуналног отпада која ће бити депонована у 2021. години из Сремске Митровице износи 24.000 тona, из Шапца износи 36.000 тona, из Општине Богатић 1.500 тона, из Општине Рума 7.000 тона и остала правна лица 2.000 тона, што укупно износи 70.500 тона у току наредне године који ће се депоновати у складу са Закону о управљању отпадом и Уредбом о одлагању отпада на депоније. У складу са тим очекују се дневне количине комуналног отпада за депоновање у следећим износима – из Сремске Митровице око 65 тона, из Шапца око 98 тона.

### **Сепарација отпада**

Сепарација отпада представља активности на издавању поједињих компоненти отпада, које могу имати карактер или особине које налажу одвојено сакупљање и третман.

Сепарација може бити примарна и секундарна. Примарна сепарација се односи на издавање материјала на месту настанка отпада, односно у домаћинствима, у привредним и комерцијалним објектима, продавницама, улицама и слично. Секундарна сепарација се обавља у објектима посебне намене, као што су сортирнице или сепарационе линије.

Градови Сремска Митровица и Шабац су се споразумом из 2011. године обавезали да изграде постројење за сепарацију отпада на комплексу регионалне депоније у Сремској Митровици, док ће изграђено рециклажно двориште у склопу трансфер станице служити за потребе селекције отпада са територије града Шапца. У међувремену су сви делови система изграђени укључујући и линију за секундарну сепарацију. Споразумом два града такође је предвиђено да локална комунална предузећа (ЈКП „Комуналије“ у Сремској Митровици и ЈКП „Стари град“ у Шапцу) преузму бригу око реализације примарне селекције отпада чиме ће се омогућити да се секундарна селекција комуналног отпада врши на линији за сепарацију, где ће се обрађивати „сува“ компонента отпада која је прошла примарну селекцију. У току 2021. године би требало да се започне са сепарацијом комуналног отпада који је прошао примарну селекцију, предузеће ће издавањем рециклабилних компоненти отпада (стакло, метали, папир, картон, ПЕТ и друге врсте пластике, остали амбалажни отпад) моћи да приходује продајом на тржишту секундарних сировина. Са друге стране, сепарацијом се постиже да се мања количина отпада (који је остао несепарисан) одлаже на депонију, чиме се продужава век новоизграђене регионалне депоније.

## **Третман био отпада**

Град Сремска Митровица је израдио пројекат савременог компостилишта, постројења предвиђеног за производњу компоста из органске фракције прикупљеног отпада. Контролисаним процесом распада органских материја у топлом и влажном окружењу уз помоћ бактерија, гљива и других микроорганизама производи се компост који као финални производ има вишеструку функцију. Примарна је употреба у земљорадњи као ћубривни материјал који снабдева земљу храњивим састојцима, побољшава структуру и растреситост земљишта, побољшава раст култура и слично. Такође, користи се као додатак земљишту у градским парковима, баштама, цвећњацима, али и као заштитна прекривка код депоновања отпада, пошумљавање и ревитализацију станишта.

У току 2018, и током 2019 године ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ је на простору предвиђеном за компостилиште започело компостирање на отвореном, на формираном платоу и са опремом коју је донирала немачка организација ГИЗ за поменуту намену. Будућа изградња модерног постројења за компостирање са већим капацитетом зависиће од евентуалне потребе за истим, а за поменуто постројење постоји већ раније израђена пројектна документација.

## **ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА**

Унутрашња организација и систематизација радних места ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ Шабац уређена је Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места. Овим Правилником утврђена је организациона структура предузећа, број радних места, квалификациона структура, опис послова и стручна способљеност запослених у циљу извршавања задатака из делатности предузећа утврђених Одлуком о оснивању, Статутом и важећим законским прописима.

У складу са Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, предузеће је организовано у три сектора: технички сектор, финансијско-административни сектор и сектор људских ресурса и правних послова. У оквиру сектора организоване су службе.

Током 2015. године усвојен је нови Правилник о организацији и систематизацији радних места ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ Сремска Митровица под бројем 572-2/15 који је ступио на снагу 14.07.2015. године. Наведена систематизација је увела постојање три горе наведена сектора, али распоред менаџмента и служби је следећи:

Менаџмент предузећа представљају директор (именован вршилац дужности у трајању од 12 месеци) и заменик директора (тренутно непопуњено радно место), а такође је споразумним преласком ван служби постављен помоћник директора (радно место установљено најновијом изменом систематизације) чија попуна је проистекла споразумом о преласку између ЈКП Стари Град Шабац и нашег предузећа.

### **а) Технички сектор**

Технички сектор у свом саставу има три службе: Службу тела депоније, Службу трансфер станице и Службу заштите животне средине, а наведеним сектором руководи технички директор (тренутно непопуњено радно место).

Служба тела депоније садржи 13 радних места, службом руководи менаџер депоније (мастер-техничко технолошких наука), а саму службу чине: оператер на колској ваги- 2 радна места (ССС у четврогодишњем трајању), руковаоц радних машина- 2 радна места (ССС у трогодишњем трајању), возач теретних возила-2 радна места (ССС у трогодишњем трајању), радник на одржавању-1 радно место (ССС у трогодишњем трајању), помоћни радник-

праоничар-1 радно место (основно образовање), радник на обезбеђењу-4 радна места (CCC у трогодишњем трајању). Служба је попуњена са 5 извршилаца а још увек нису упослени извршиоци на следећим радним местима:1 руковац радних машина, 2 возача теретних возила, 1 помоћни радник-праоничар, 4 радника на обезбеђењу.

Служба за заштиту животне средине садржи 5 следећих радних места: референт за безбедност,противпожарну и заштиту животне средине-1 радно место (мастер-природне науке), контролор пријема отпада-2 радна места (CCC у четврогодишњем трајању), референт технологије и одржавања-1 радно место (мастер-техничко технолошких наука), лабораторијски техничар-1 радно место (CCC у четврогодишњем трајању). Служба је попуњена са 4 извршиоца, а још увек није упослен 1 референт технологије и одржавања.

Служба трансфер станице садржи 11 радних места, службом руководи менаџер трансфер станице (мастер-техничко технолошких наука), оператер на колској ваги-2 радна места (CCC у четврогодишњем трајању), оператер на преси-2 радна места (CCC у трогодишњем трајању), возач теретних возила-3 радна места (CCC у трогодишњем трајању), радник на одржавању-праоничар-2 радна места (CCC у трогодишњем трајању и основно образовање), руковац утоваривача- 1 радно место (CCC у трогодишњем трајању). Служба је попуњена са 9 извршилаца, а још увек нису упослени:1 возач теретних возила и 1 радник на одржавању-праоничар.

Наведени извршиоци нису примљени због Уредбе о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (Сл.Гласник Републике Србије бр.113/2013, 21/2014,66/2014,118/2014,22/2015 и 59/2015), која забрањује примање у стални радни однос без сагласности комисије формиране горе наведеном Уредбом . Технички сектор има 29 радних места по систематизацији од чега је попуњено 18 радних места.

## **б) Финансијско-административни сектор**

Финансијско-административни сектор није организован по службама и наведеним сектором руководи менаџер финансија и администрације (мастер- економских наука), а сектор чине: књиговођа-аналитичар-1 радно место (VII степен економске науке), референт финансијске оперативе-1 радно место (VII степен економске науке), референт магацина-1 радно место (CCC у четврогодишњем трајању). Сектор је попуњен са 2 извршиоца, а није попуњено место 1 књиговођа-аналитичар.

Финансијско-административни сектор има 4 радна места, од којих је попуњено 2 радна места, с тим да радно место менаџера финансије и администрације се тренутно налази у мирујућем радно-правном статусу које је попуњено заменом.

## **в) Сектор људских ресурса и правних послова**

Сектор људских ресурса и правних послова није организован по службама и наведеним сектором руководи менаџер за људске ресурсе (мастер правних наука), а сектор чине: референт за административне послове и односе са јавношћу-1 радно место (VII степен друштвено-хуманистичке науке), технички секретар-1 радно место (CCC у четврогодишњем трајању) и спремачица-кафе куварица-1 радно место (основно образовање).

Сектор је попуњен са 3 извршиоца, а није попуњено радно место: спремачица-кафе куварица Служба људских ресурса и правних послова има 4 радна места, од којих су попуњена 3 радна места, с тим да радно место Менаџера службе се тренутно налази у мирујућем радно-правном статусу које је попуњено заменом.

Ван служби су распоређена радна места Заменика директора,Технички директор и Помоћник директора од којих је попуњено сам радно место Помоћника директора 1 извршилац (мастер-техничко технолошке науке).

---

г) Органи управљања ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ су:

Током 2020. године на предлог Скупштине Града Шапца постављен је господин Раде Живковић на место директора ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ Шабац на период од четири године Решењем бр 119-11/2020-14 од 13.02.2020. године.

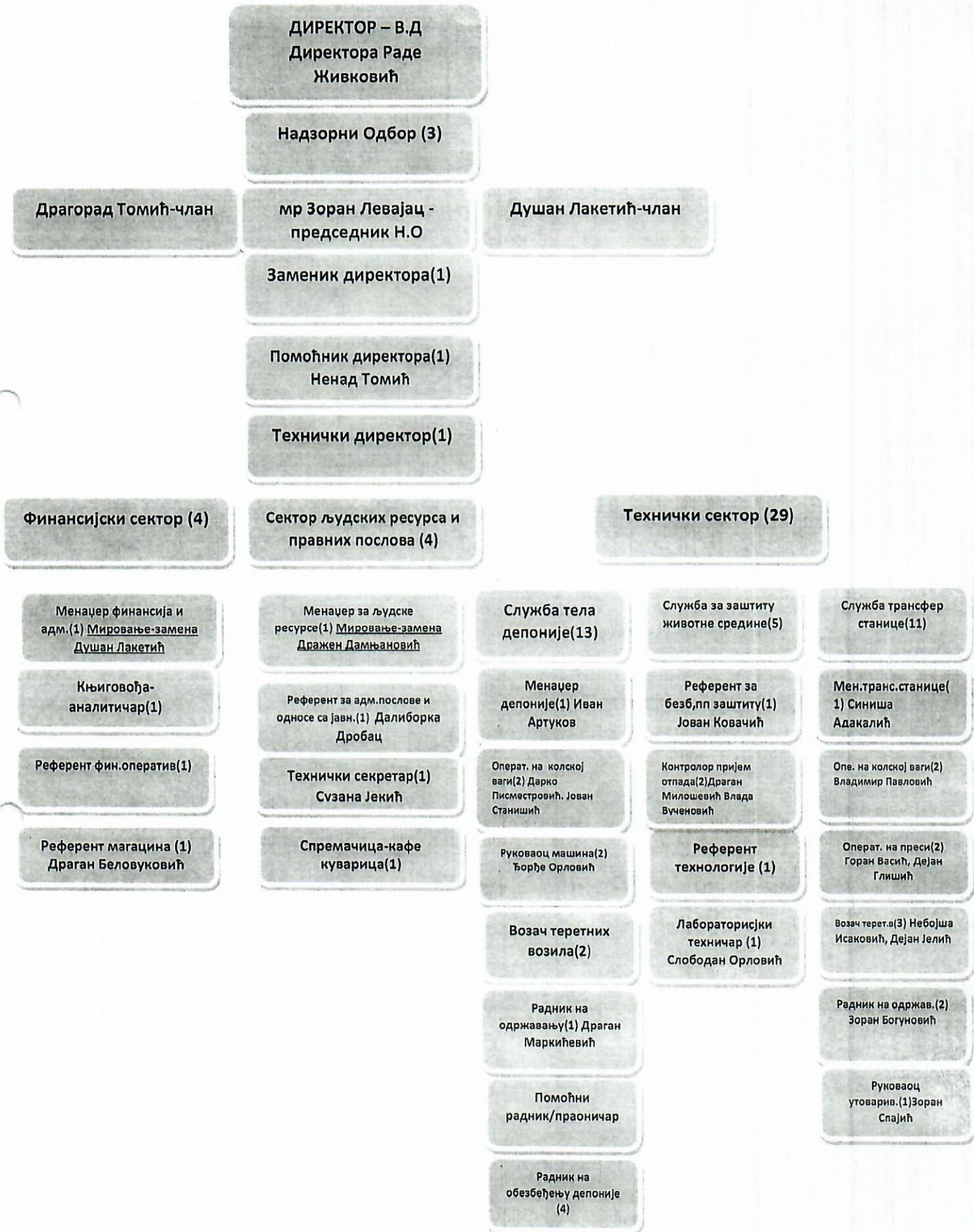
Током 2019. године одлукама Градова оснивача (Сремска Митровица и Шабац) изабран је Надзорни одбор ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ под бројевима 119-14/2019-14 (СМ) од 26.03.2019. године и 023-42/2019-I (ША) 22.03.2019. године.

**Директор Раде Живковић**

**Надзорни одбор:**

- Председник – мр Зоран Левајац
- Члан- Драгорад Томић и
- Члан- Душан Лакетић.

Правилником о организацији и систематизацији радних места у ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ утврђен је 41 извршилац рачунајући и руководство фирмe.



## Процењени физички обим активности за 2021. годину

Програмом пословања за 2021. годину у предузећу је планирано да се прихвати и депонује количина отпада од 70.500 тона већим делом по цени од 1800 динара/тона изузимајући око 1500 тона које ће доћи сопственим превозом из ЈКП „Стари Град“ и наплаћује се по цени од 1380 динара по тони. Цена депоновања за Општину Богатић и Општину Рума је 2400 динара/тона. Дакле укупна количина отпада очекивана за 2021. годину је 70.500 тона. Обим реализованих расхода као и обим остварених прихода служиће као основ изrade програма пословања за наредну годину а сама потрошња и реализација расхода табеларно је приказана у оквиру табеле за структуру расхода у 2021. години са показатељима расхода из 2020. године.

### ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА И ПРОГРАМА

Предузеће ће Програм пословања за 2021. годину ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ планирати на основу финансијских показатеља и радних искустава стечених током целе 2020-те пословне године. Наведени програм биће надограђен потребама, капиталним и другим инвестиционим плановима у жељи да пословна 2021-ва година буде успешна у пословном, кадровском и инвестиционом потенцијалу предузећа.

Планирани физички обим услуга у 2021. години предвиђа ће пријем и санитарно депоновање 70.500 тона комуналног мешаног отпада, прикупљеног са територија градова Сремска Митровица и Шабац и Општина Богатић и Рума.

### Планиране активности у 2021. години

У 2021. години предузеће ће остварити оперативни капацитет кроз располагање изграђеним објектима, набављеном опремом и упошљавањем стручног кадра, чиме ће бити задовољени сви потребни стандарди који се захтевају за делатности за које је предузеће регистровано.

Планирано вршење услуге пријема, претовара, транспорта и депоновања смећа у 2021. години, са показатељима из 2020. године, исказано је у следећој табели:

### Физички обим услуга за 2021. годину

Р.б р.	Назив услуге	Јед. мере	План 2020.	Процена 2020.	План 2021.	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Пријем и одлагање комуналног отпада са територије града Сремска Митровица	т	22.000	22.000	24.000	104	113	109
2.	Пријем, претовар, транспорт и одлагање комуналног отпада са територије града Шапца	т	33.500	33.500	36.000	110	107	107
4.	Пријем комуналног отпада од стране правних лица	т	2.700	1.100	2.000	40	74	181
5.	Пријем и одлагање ком. Отпада са територије Општине Богатић	т	0	1.200	1.500	0	0	125
6.	Пријем и одлагање ком. Отпада са територије Општине Рума	т	0	0	7.000	0	0	0
7.	Укупно одлагање комуналног отпада	т	58.200	57.800	70.500	100	114	115

## **Анализа пословног окружења**

Јавно комунално предузеће Регионална депонија „Срем-Мачва“ је основано за послове претовара, транспорта, депоновања чврстог комуналног отпада и управљања секундарним сировинама са територија градова оснивача – Сремске Митровице и Шапца. Програмом пословања предузећа за 2014. годину било је предвиђено да се, уколико се стекну услови кроз извршење техничког прегледа и након исходовања неопходних дозвола, почне са коришћењем депоније и трансфер станице у Шапцу кроз пробни рад регионалног система, а тиме би се омогућило санитарно депоновање комуналног отпада по законској легислативи и савременим светским стандардима. Након почетка рада депоније од 14.08.2014. године извршено је затварање постојеће депоније у Шапцу. ЈКП „Срем-Мачва“ ће по најави одређених заинтересованих општина успети да прошири своје услуге како на друге градове и општине тако и на друге привредне субјекте, и зато редовно врши промотивне едукације и позиве осталим правним лицима да у складу са законским обавезама започну одлагање смећа на нашој депонији.

### **Процена ресурса**

У току је изградња нове пројектно-техничке документације као предуслова исходовања употребне дозволе а окончање поступка се очекује у току 2021. године. Објекти регионалног система, Трансфер станица у Шапцу са пратећим објектима и Депонија са својим пратећим објектима и инфраструктуром, сагласно Споразуму два града предати су Предузећу на привремено коришћење које наставља њима да управља у циљу вршења делатности за које је основано. Преузимање Трансфер станице је извршено 01.09.2014. године, с тим да ће трајни пренос права коришћења Депоније од Града Сремска Митровица бити извршен након исходовања употребне дозволе.

Адекватна техничка опремљеност предузећа омогућиће несметано вршење рада депоније у 2021. години. Послови везани за тело депоније и трансфер станицу изискују неопходну набавку булдозера, и он се мора у сарадњи са градовима оснивачима планирати и прибавити.

По питању тренутних ресурса, поред изграђених објеката и инсталације опреме на регионалној депонији и трансфер станици, као и набављеног возила и компактора, предузеће располаже са додељеним парцелама грађевинског земљишта (бр. 20803/6 и 2765/16 у к.о. Шашинци са припадајућим објектима), које су му поверене на управљање (коришћење). Одлуком о оснивању, и на којима је изграђена депонија са пратећим објектима.

**ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2020. ГОДИНУ**

Табела: Структура расхода по наменама у 2021. години

P. бр . .	Конто	Врстарасхода	Планза2020.	Процена 2020.	План за 2021.	Индекс 6/4
1	2	3	4	5	6	7
I		<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	117.197.863	90.718.862	128.432.357	109
	51	<b>Трошкови материјала</b>	<b>24.900.000</b>	<b>19.400.000</b>	<b>28.950.000</b>	<b>116</b>
	5120	Трошкови материјала за одржавање хигијене	950.000	780.000	950.000	100
	51208	Трошкови хемикалија и реагенса	50.000	0	50.000	100
	5121	Трошкови канцеларијског материјала	500.000	360.000	750.000	150
	51210	Трошкови прекривке инертним материјалом	2.000.000	730.000	2.500.000	125
	5122	Материјал за одржавање основних средстава	150.000	50.000	300.000	200
	5123	Трошкови алата	300.000	350.000	500.000	166
	5124	Трошкови ситног инвентара	300.000	50.000	300.000	100
	51241	Трошковинабавке гума	1.100.000	1.100.000	1.500.000	136
	51250	Трошкови ХТЗ опреме	900.000	500.000	900.000	100
	5126	Трошкови режијског материјала	100.000	80.000	100.000	100
	5130	Трошкови електричне енергије	2.900.000	2.000.000	2.900.000	100
	5133	Трошкови набавке горива	15.000.000	13.000.000	17.000.000	113
	5134	Трошкови набавке мазива	500.000	300.000	700.000	140
	5140	Трошкови резервних делова	150.000	100.000	500.000	333
	52	<b>Трошкови зарада</b>	<b>34.990.268</b>	<b>33.178.862</b>	<b>36.374.762</b>	<b>103</b>
	5200	Трошкови брутоизрада – основна зарада	23.006.664	22.968.614	24.292.161	105
	5210	Трошкови доприноса на терет послодавца	3.945.648	3.824.276	4.044.645	102
	5220	Трошкови накнада по уговору о делу	655.024	0	655.024	100
	5230	Трошкови накнада по ауторским уговорима	591.960	0	591.960	100
	5260	Трошкови накнада члановима НО	1.818.972	1.818.972	1.818.972	100
	5290	Трошкови отпремнине	300.000	0	300.000	300
	5293	Трошкови помоћи запосленим	75.000	35.000	75.000	100
	5294	Трошкови дневница на службеном путу	125.000	60.000	125.000	100
	5296	Трошкови накнаде превоза на посао и са посла	1.872.000	1.872.000	1.872.000	100
	5298	Остале давања запосленима - пакетићи	100.000	100.000	100.000	100
	5299	Трошкови солидарне помоћи запосленима	2.500.000	2.500.000	2.500.000	100

<b>53</b>	<b>Трошкови производних услуга</b>	<b>34.700.000</b>	<b>21.770.000</b>	<b>39.700.000</b>	<b>114</b>
5310	Трошкови транспортних услуга	1.500.000	0	1.000.000	66
5311	Трошкови ПТТ услуга	100.000	50.000	100.000	100
5312	Трошкови телефона	700.000	400.000	400.000	57
5313	Трошкови баждарења опреме и тахографа	300.000	200.000	400.000	133
53150	Трошкови изнајмљивања булдозера	12.500.000	10.000.000	15.000.000	120
53151	Трошкови услуге утовара комуналног отпада	-	3.000.000	4.000.000	
53152	Трошкови услуге транспорта контејнера са ТС на депонију	-		500.000	
53201	Трошкови текућег одржавања путничких и теретних возила	4.000.000	3.500.000	6.000.000	150
53202	Трошкови текућег одржавања радних машина	1.000.000	600.000	1.300.000	130
53205	Трошкови одржавања електро опреме и инсталација	500.000	500.000	500.000	100
53206	Трошкови одржавања рачунарске опреме	500.000	200.000	500.000	100
53207	Трошкови одржавања грађевинских објеката	1.000.000	0	1.000.000	100
53208	Трошкови инвестиционог одржавања на депонији	1.000.000	0	1.000.000	100
53209	Трошкови инвестиционог одржавања на трансфер станице	1.800.000	800.000	1.800.000	100
53210	Трошкови осталог одржавања	200.000	100.000	200.000	100
5321	Трошкови регистрације возила	500.000	300.000	500.000	100
53211	Трошкови одржавања канцеларијског простора	200.000	0	200.000	100
53212	Трошкови машинског одржавања и израде ванстандардних елемената	300.000	0	300.000	100
53213	Трошкови електро уређаја трансфер станице	150.000	50.000	150.000	100
53215	Трошкови хитних интервенција	200.000	0	200.000	200
53216	Трошкови одржавања опреме за праоница	50.000	0	50.000	100
53217	Трошкови одржавања видео надзора и комуникационих уређаја	300.000	255.000	300.000	60
53218	Трошкови изградње и одржавања биотрнова	150.000	120.000	150.000	150
53220	Трошкови одржавања аутоматике	500.000	300.000	500.000	100
5350	Трошкови рекламе и пропаганде	200.000	0	200.000	100
5390	Трошкови заштите на раду	300.000	100.000	300.000	100
53901	Трошкови службене документације и студије	700.000	0	700.000	100
5391	Трошкови услуге анализе и мониторинга животне средине	900.000	400.000	900.000	100
53911	Трошкови дератизације, дезинсекције и	400.000	120.000	400.000	100

	<b>дезинфекције</b>				
53912	Противпожарна опрема и атести	250.000	75.000	250.000	100
5392	Трошкови комуналних услуга	800.000	600.000	800.000	133
5393	Трошкови осталых производных услуга	100.000	100.000	100.000	100
<b>5400</b>	<b>Трошкови амортизације</b>	<b>9.130.000</b>	<b>9.000.000</b>	<b>9.130.000</b>	<b>100</b>
<b>55</b>	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>13.477.595</b>	<b>7.370.000</b>	<b>14.277.595</b>	<b>106</b>
5500	Трошкови здравствених прегледа	100.000	20.000	100.000	100
5501	Трошкови консултантских услуга	500.000	0	500.000	100
5502	Трошкови ревизије	150.000	120.000	150.000	100
5503	Трошкови књиговодствених услуга	430.000	420.000	430.000	100
5504	Трошкови адвокатских услуга	200.000	0	200.000	100
5505	Трошкови саветовања и семинара	300.000	60.000	300.000	100
5506	Трошкови одржавања софтвера	300.000	0	1.000.000	333
5507	Трошкови осталых специјалистичких услуга	300.000	0	300.000	100
5510	Трошкови репрезентације	97.595	40.000	97.595	100
5520	Трошкови премије осигурања	200.000	80.000	200.000	100
5530	Трошкови платног промета	250.000	200.000	350.000	140
5540	Трошкови чланарина	50.000	0	50.000	100
5550	Трошкови пореза на имовину	50.000	0	50.000	100
5553	Остали порези,накнаде и таксе	550.000	150.000	550.000	100
5560	Трошкови агенције за обезбеђење и друге услуге	9.000.000	6.000.000	9.000.000	100
5590	Трошкови стручног оспособљавања	200.000	0	200.000	100
5591	Трошкови донација	200.000	30.000	200.000	100
5592	Трошкови стручних часописа и публикација	200.000	50.000	200.000	100
5593	Остали нематеријални трошкови	300.000	200.000	300.000	100
5594	Трошкови судских поступака	100.000	0	100.000	100
<b>56</b>	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>1.486.681</b>	<b>1.320.000</b>	<b>1.486.681</b>	<b>100</b>
<b>562</b>	<b>Расходикамата</b>	<b>800.000</b>	<b>220.000</b>	<b>800.000</b>	<b>100</b>
<b>563</b>	<b>Негативне курсне разлике</b>	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>200.000</b>	<b>100</b>
<b>569</b>	<b>Остали финансијски расходи</b>	<b>486.681</b>	<b>1.100.000</b>	<b>486.681</b>	<b>100</b>
<b>57</b>	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>600.000</b>	<b>100.000</b>	<b>600.000</b>	<b>100</b>
<b>579</b>	<b>Остали расходи</b>	<b>600.000</b>	<b>100.000</b>	<b>600.000</b>	<b>100</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ (I+II+III)</b>		<b>119.284.544</b>	<b>92.138.862</b>	<b>130.519.038</b>	<b>109</b>

Структура пословних расхода у 2021. години подразумева збир следећих врста трошкова: трошкови материјала, трошкови зарада, трошкови производних услуга, трошкови амортизације и нематеријални трошкови, а збир свих ових трошкова показује пословне расходе предузећа за 2021. годину.

На наведену структуру расхода додају се предвиђени евентуални трошкови набавке опреме која су исказана на позицији инвестиција.

Поред пословних расхода у табели очитавамо финансијске и остале расходе.

Табеларни приказ расхода Програма пословања ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ Шабац за 2021. годину приказују планирана средства расхода до краја пословне године. Образложење исказаних позиција плана је следеће:

1. Пословни расходи планом за 2021. годину планирани су на износ од **128.432.357,00** динара.
2. Укупни расходи планом за 2021. годину планирани су на износ од **130.519.038,00** динара.

#### **- трошкови материјала (51)**

Планирају се на износ од **28.950.000,00** динара.

Садрже се: трошкови материјала за одржавање хигијене (950.000), трошкови хемикалија и реагенаса (50.000), трошкови прекривке инертним материјалом (2.500.000), трошкови материјала одржавања основних средстава (150.000), трошкови алата (500.000) трошкови ситног инвентара (300.000), трошкови набавке гума (1.500.000), трошкови ХТЗ опреме (900.000), трошкови режијског материјала (100.000), трошкови електричне енергије (2.900.000), трошкови горива (17.000.000), трошкови мазива (700.000) и трошкови резервних делова (150.000).

Трошкови материјала код којих је дошло до повећања у односу на реализоване трошкове у 2020. години у већим износима су: трошкови набавке гума (+400.000) због повећаног броја превозних средстава и машина за рад, те чешће замене дотрајалих гума, трошкови канцеларијског материјала (+250.000), трошкови прекривке инертним материјалом (+500.000) услед потребе прекривања тела депоније, материјал за одржавање основних средстава (+150.000) услед већих потреба за истим, трошкови набавке горива (+2.000.000) услед већег превоја машина које се користе и трошкови мазива (+200.000) такође услед већег броја машина већа је и потреба за истим.

#### **-трошкови зарада (52)**

Планирају се на износ од **36.874.762,00** динара.

Средства за исплату зарада у ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ састоје се од средстава за запослене по уговору о раду и средстава за друге уговорне односе. Маса средстава за зараде је планирана у износу од 36.874.762,00 динара и повећана је сразмерно у односу на претходни план.

Трошкови бруто зарада - основна зарада (24.292.161), трошкови доприноса на терет послодавца (4.044.645). увећани су сразмерно у односу на 2020. годину.

Трошкови накнада уговора о делу (655.024) и уговора о ауторском хонорару (591.960) планирани су на исти износ у односу на претходни програм пословања у складу са наложеним смерницама, трошкови накнада члановима НО (1.818.972). Трошкови накнада превоза за долазак и одлазак са посла планирани су у истом износу као износа планираног за прошлу годину јер нема повећања планираног броја запослених (1.872.000). Трошкови отрпемнине су повећани (300.000), због очекиваног одласка једног радника у пензију.

Трошкови који су такође једнаки планираним у односу на претходну годину су: трошкови дневница на службеном путу (125.000) и трошкови набавке новогодишњих пакетића (100.000).

Трошкови помоћи запосленима остали су на истом износу као и 2019-те године односно 75.000. Трошкови солидарне помоћи износе (2.500.000).

#### **- трошкови производних услуга (53)**

Планирају се на износ од **39.700.000,00** динара.

Трошкови везани за: трошкови транспортних услуга (1.000.000) и трошкови телефона (400.000) смањени су у односу на претходни план. Трошкови ПТТ услуга (100.000), трошкови

одржавања електро опреме и инсталација (500.000), трошкови рачунарске опреме (500.000), трошкови одржавања грађевинских објеката (1.000.000), трошкови инвестиционог одржавања на депонији (1.000.000), трошкови инвестиционог одржавања на трансфер станица (1.800.000), трошкови осталог одржавања (200.000), трошкови регистрације возила (500.000) трошкови одржавања канцеларијског простора (200.000), трошкови машинског одржавања и израде ванстандардних елемената (300.000), трошкови електроуређаја трансфер станице (150.000), трошкови хитних интервенција (200.000), трошкови одржавања опреме за праоница (50.000), трошкови одржавања аутоматике (500.000), трошкови рекламе и пропаганде (200.000), трошкови заштите на раду (300.000), трошкови службене документације и студије (700.000), трошкови услуге анализе и мониторинга животне средине (900.000), трошкови дератизације, дезинсекције и дезинфекције (400.000) и трошкови осталих производних услуга (100.000) су планирани на истоветан износ који је планиран и у 2020.-ој години. Трошкови производних услуга код којих је дошло до повећања у односу на планиране трошкове у 2020. години су: трошкови баждарења опреме и тахографа(400.000), трошкови изнајмљивања булдозера (15.000.000), трошкови текућег одржавања путничких и теретних возила (6.000.000), трошкови текућег одржавања радних машина (1.300.000).

#### **- трошкови амортизације (54)**

Трошкови амортизације планирају се на износ од **9.130.000,00** динара  
Пројектована амортизација урађена је применом пропорционалног метода амортизације, али због привременог преузимања објеката на депонији и Трансфер станица (привремено преузимање подразумева да се објекти књиже и амортизују код градова оснивача као власника који су наведене објекте и земљиште уступили на привремено коришћење).

#### **- нематеријални трошкови (55)**

Планирају се на износ од **14.277.595,00** динара.  
Нематеријални трошкови везани за: трошкови здравствених прегледа (100.000), трошкови консултантских услуга (500.000), трошкови ревизије (150.000), трошкови књиговодствених услуга (430.000), трошкови адвокатских услуга (200.000), трошкови саветовања и семинара (300.000), трошкови осталых специјалистичких услуга (300.000), трошкови репрезентације (97.595), трошкови премије осигурања (200.000), трошкови платног промета (250.000), трошкови чланарина (50.000), трошкови пореза на имовину (50.000), трошкови агенције за обезбеђење и друге услуге (9.000.000), трошкови донација (200.000), трошкови стручних часописа и публикација (200.000), трошкови судских поступака (100.000) и осталы нематеријални трошкови (300.000) су планирани на истоветан износ на који су планирани у 2020.-ој години.

Нематеријални трошкови код којих је дошло до промена у односу на планиране трошкове у 2020.-ој години су: трошкови одржавања софтвера (1.000.000) и трошкови платног промета (350.000)

#### **- финансијски расходи (56)**

Планирају се на износ од **1.486.681,00** динара.  
Финансијски расходи обухватају: расходе камата (800.000), негативне курсне разлике (200.000) и остале финансијске расходе (486.681). Наведене позиције су планиране сразмерно са очекивањем новог кредитног задужења за набавку основних средстава које се очекује почетком 2021. Године.

#### **- осталы расходи (57)**

Остали расходи (600.000) повећани су како би предузеће могло услед непредвиђених околности да исплати исте.

#### Структура прихода по изворима у 2021. години

P. бр.	Врста прихода	План 2020.	Процена 2020.	План за 2021.
1	2	4	5	6
1.	Приходи одлагања отпада - Град Шабац	60.300.000	60.300.000	64.800.000
2.	Приходи одлагања отпада - Град Сремска Митровица	39.600.000	39.600.000	43.200.000
3.	Приходи од одлагања отпада – Општина Богатић	0	2.880.000	3.600.000
4.	Приход одлагања отпада - остала правна лица	8.100.000	3.300.000	6.000.000
5.	Приходи од одлагања отпада – Општина Рума	0	0	16.800.000
<b>УКУПНО:(1+2+3+4)</b>		<b>111.820.000</b>	<b>106.080.000</b>	<b>134.400.000</b>

Цена депоновања отпада оператера за Градове осниваче у 2021. години износиће 1.800,00 динара по тони депонованог отпада и на основу ње су рађени план и пројекција пословања за 2021. годину. За општину Богатић и Општину Руму цена депоновања ће износити 2400,00 динара по тони (као и за остале Градове и Општине које се накнадно прикључе).

- Пројектовани приходи одлагања отпада Града Шапца за 2021. годину износе 64.800.000 РСД.
- Пројектовани приходи одлагања отпада Града Сремске Митровице за 2021. годину износе 43.200.000 РСД.
- Пројектовани приходи одлагања отпада Општине Богатић за 2021. годину износе 3.600.000 РСД.
- Пројектовани приходи од осталих правних лица за 2020. годину износе 6.000.000 РСД.
- Пројектовани приходи одлагања отпада Општине Рума за 2021. годину износе 16.800.000 РСД.

**Укупно планирани приходи за 2021. годину износе 134.400.000,00 РСД.**

#### План добити за 202 годину (процена)

Планирана добит предузећа за 2021. годину у бруто износу је 3.880.000,00 динара док је у нето износу 3.600.000,00. Пореска обавеза за овај период ће износити 280.000,00. Добит се расподељује у складу са одлукама о буџетима градова оснивача за 2021. годину. Напомињемо да је велики раст трошкова условљен пројектованим почетком рада линије за сепарацију.

## **ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Приоритетни циљ кадровске политике предузећа до сада је био да обезбеди оптималан број запослених способних за послове који су нови или по садржају или по опреми са којом се обављају, и да их извршавају по бројним домаћим и међународним стандардима. Планирани начин рада и извршавање предвиђених послова, поред основног знања, од већине запослених захтеваће додатна знања и вештине и висок ниво одговорности на свим нивоима организованости.

Реализација политике запошљавања, односно пријем већег броја радника у радни однос према Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у ЈКП „Срем-Мачва“ реализован је у 2012. години. Пријем у радни однос вршен је у складу са потребама процеса рада и припремама за почетак вршења основне делатности предузећа.

### **Трошкови запослених**

Укупан број запослених према броју извршилаца исказаних у Правилнику о унутрашњој организацији и систематизацији радних места, укључујући сва систематизована радна места, износи 24.

Пројекција зарада запослених у 2019. години, утврђена је на основу Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 15/2016), Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плате, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава предузећима ("Службени гласник Републике Србије", бр. 116/14), Закона о буџетском систему ("Службени гласник Републике Србије", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015 и 103/2015), Фискалној стратегији за 2016. годину са пројекцијама за 2017. и 2018. годину ("Службени гласник Републике Србије", бр. 100/15), Уредби о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава ("Службени гласник Република Србија", бр. 113/13, 21/14, 66/1, 118/14, 22/15 и 59/15), Правилником о организацији и систематизацији радних места и Правилником о раду ЈКП «Срем-Мачва» Шабац.

Минимална цена рада у предузећу утврђена у износу од 18.032,00 динара у бруто износу. Исплате по основу уговора о делу планиране су у нето износу од 655.024 динара и уговор о ауторском делу у нето износу од 591.960 динара, предвиђајући ангажовање 2 извршиоца на период од по 12 месеци за потребе израде потребних правилника, планова и остале потребне документације за исходовање интегрисане дозволе за депоновање отпада, за коју предузеће планира да током 2021. године аплицира како би се омогућио даљи рад након истека пробног рада, и помоћи у финансијско административним пословима.

Исплате по основу ангажовања на привременим и повременим пословима није предвиђена на годишњем нивоу.

Средства за помоћ запосленима предвиђена су у 2021. години на исти износ из 2020. године од 75.000,00 динара.

Планирани износ средстава за превоз запослених на посао и с посла износи 1.872.000,00 динара и у складу су са Законом о раду и Правилником о раду.

Средства ће се исплаћивати:

- Запосленом који има адресу пребивалишта на територији Сремске Митровице са приградским насељима Лађарак и Мачванска Митровица одобрава се накнада за превоз

у висини пуне цене месечне аутобуске карте за градске линије, по ценовнику предузећа које обавља јавни градски превоз у Сремској Митровици.

- Запосленом који има адресу пребивалишта на територији насељених места Града Сремска Митровица одобрава се накнада за превоз у висини пуне цене месечне аутобуске карте за приградске линије од Сремске Митровице до места пребивалишта запосленог, по ценовнику предузећа које обавља јавни приградски превоз у Сремској Митровици.
- Запосленом који има адресу пребивалишта на територији Шапца одобрава се накнада за превоз у висини пуне цене месечне аутобуске карте за градске линије, по ценовнику предузећа које обавља јавни градски превоз у Шапцу.
- Запосленом који има адресу пребивалишта на територији насељених места Града Шапца одобрава се накнада за превоз у висини пуне цене месечне аутобуске карте за приградске линије од Шапца до места пребивалишта запосленог, по ценовнику предузећа које обавља јавни приградски превоз у Шапцу.

Правилником о организацији и систематизације радних места у ЈКП „Срем-Мачва“ Шабац предвиђена су укупно 41 извршиоца: менаџмент 4 извршиоца, 11 на трансфер станице и 26 на депонији. Ипак, за очекивати је да ће се са почетком рада Линије за сепарацију указати потреба за повећањем броја извршиоца, нарочито на пословима који нису систематизовани (физички послови). Тренутно је радно ангажовано укупно 24 извршиоца.

## ЦЕНЕ

Предузеће ће сопствене приходе у 2021. години остваривати:

- наплатом накнаде за одлагање отпада од надлежних локалних комуналних предузећа, задужених за делатност сакупљања чврстог комуналног отпада на територији оснивача ,
- наплатом накнаде за одлагање отпада од других правних и физичких лица.
- Продајом секундарних сировина регистрованим откупљивачима

Висина накнаде за одлагање отпада, која ће се наплаћивати од локалних комуналних предузећа, утврђена је у овом Програму пословања предузећа.

Накнаде за депоновање од осталих правних лица и физичких лица, као и за различите врсте отпада које се могу депоновати, а немају карактеристике комуналног отпада (грађевински шут, зелени отпад, кабасти отпад и слично), биће утврђене ценовником услуга ЈКП „Срем-Мачва“ Шабац, који ће донети Надзорни одбор предузећа. Накнада за одлагање отпада садржаће укалкулисане укупне оперативне трошкове рада предузећа депоновања отпада и трошкове амортизације објекта и опреме. Усвајање и примена ценовника услуга, као и фактурисање услуге одлагања отпада, врши се након месечно извршене услуге.

Због наплате накнаде која ће третирати искључиво трошкове депоновања комуналног отпада и која ће се наплаћивати од грађана кроз рачуне за комуналну услугу које су им испостављала локална комунална предузећа у Сремској Митровици и Шапцу, у 2019. години цена депоновања неће обухватити трошкове санације постојеће несанитарне депоније у Сремској Митровици, трошкове накнадне санације и рекултивације попуњених ћелија регионалне депоније, као и инвестиционе трошкове на отварању нових ћелија. Цена депоновања, која ће обухватити све наведене трошкове, имаће динамику постепеног увећања током следећих шест-седам година, колико се очекује да ће бити рок трајања новоизграђене депонијске касете.

**Калкулација висине накнаде за депоновање** извршена је на основу свих укупних трошкова који оптерећују пословање предузећа и предвиђене количине отпада која ће се депоновати током 2021. године у процењеном износу од 70.500 тона.

Калкулативна цена накнаде за 2021. годину изведена је на основу наведених трошкова пословања и процењене количине отпада. Локалне самоуправе Шапца и Сремске Митровице су код закључења Споразума о изградњи, управљању и коришћењу регионалног система за управљање чврстим комуналним отпадом на територијама града Шапца и града Сремске Митровице се усагласили да је потребно постепено омогућавање усклађивање цена комуналних услуга прикупљања, одношења и депоновања чврстог комуналног отпада до достизања нивоа када ће бити омогућено покривање свих трошкова пословања, а пре свега трошкова амортизације, који у првој години пословања имају највеће учешће. Такође је извршена и калкулација цена без превоза са Трансфер станице из Шапца која је усвојена на тадашњем Управном одбору предузећа. Овај приступ постепеног достизања економске цене одлагања отпада је прихватљив и са тачке грађана – корисника комуналне услуге, који ће морати прихватити постепено повећање цена на својим рачунима због увођења потпуно нове услуге – санитарног и еколошки најприхватљивијег одлагања и третирања отпада.

Цена одлагања комуналног отпада на депонији за 2021. годину, ценећи став оснивача, ће остати непромењена, односно 1.800,00 динара по тони депонованог смећа (цена је исказана без ПДВ-а). Калкулација цене без превоза са Трансфер-станице Шабац износиће 1380,00 динара по тони депонованог смећа (цена је исказана без ПДВ-а). Такође у договору са градовима оснивачима, цена према Општини Богатић, као и другим Градовима и Општинама који се накнодно прикључе систему депоновања цена ће бити 2400,00 динара по тони депонованог смећа (цена је исказана без ПДВ-а).

## **УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**

У предузећу ће се ради доброг управљања ризицима израдити План управљања ризицима који ће обухватити компоненте управљања ризиком предузећа састављене од интерног окружења, од постављених циљева, идентификације догађаја, процене ризика. Компоненте управљања ризиком предузећа ЈКП „Срем-Мачва“ састављене су од реакције на ризик, контролне активности, информације, комуникације, као и надзора.

Фазе управљања ризиком предузећа ЈКП „Срем-Мачва“ се састоје од :

- анализе пословне активности,
- идентификације анализе ризика,
- одређивање реакције на ризик,
- праћење ризика,
- извештавање о ризику.

Анализа пословне активности обухвата познавање основних пословних процеса рада у предузећу у оквиру послова депоновања комуналног отпада на тело депоније, као и рада трансфер станице Шабац. Идентификација и опис ризика обухвата познавање организације предузећа, тржишта на којем предузеће послује, правног окружења, ЈКП Срем -Мачва као регионално предузеће са два града оснивача Сремске Митровице и Шапца. Познавањем стратешких и оперативних циљева предузећа везаних за одлагање комуналног отпада дефинишу се и опасности и претње повезане са постизањем тих циљева. Ризици ће се у оквиру програма дефинисати коришћењем методе упитника, SWOT анализе, прављењем матрице ризика, самооценавањем. Употребљава се листа идентификованих ризика као основа за вредновање ризика. Ризици се одређују према захтевима корисника депоније и корисника трансфер станице, одређена су пословна очекивања и рокови, као и буџет, који је исказан посебно приказан у финансијском плану.

### КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

ЈКП Регионална депонија „Срем-Мачва“ Шабац ради на имплементирању корпоративног управљања нашим јавним предузећем и такав начин управљања представља определење како менаџмента на челу са директором тако и органа управљања.

Предузеће, у складу са Законом о јавним предузећима има потребу за изменом оснивачког акта у којем ће бити предвиђено постојање више извршних директора са већим обимом одговорности и права и спремно је да након усвајања наведених измена исте унесе у своја службена акта (пре свега у Правилник о организацији и систематизацији радних места и Правилник о раду) како би кроз опис права и обавеза новоустановљених извршних директора извршило описивање и организацију служби на начин да та организација буде далеко ближа моделу корпоративног управљања са јасно установљеним описима, правима и обавезама свих запослених.

Даља реализација овог посла зависи од договора градова оснивача будући да измена оснивачког акта иницира измену споразума између два града и статута предузећа, а што је у искључивој надлежности градова оснивача.

Корпоративно управљање је свакако начин пословања предузећа и његовог управљања о коме ће тек бити речи и организационих усклађивања у будућем пословању предузећа и свакако ће се део такве организације и управљања имплементирати током 2021. године.



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	27,565	30,618
I	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003		
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концепције, патенти, лицензе, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4 Остала нематеријална имовина	0007		
015 и део 019	5 Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванс за нематеријалну имовину	0009		
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	27,565	30,618
020, 021 и део 029	1 Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	27,565	30,618
024 и део 029	4. Инвестиционе неректнине	0014		
025 и део 029	5. Остале неректнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Неректнине, постројења и опрема у припреми	0016		
027 и део 029	7 Улагања на туђим неректнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8 Аванс за неректнине, постројења и опрему	0018		
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019		
030, 031 и део 039	1 Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2 Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванс за биолошка средства	0023		
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2 Учешћа у капиталу принуджених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3 Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге картице од вредности расположиве за продату	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8 Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9 Остали дугорочни финансијески пласмани	0033		
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034		
050 и део 059	1 Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2 Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6 Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	44,931	31,521
Класа I	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044		
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
11	2 Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4 Роба	0048		
14	5 Стапна средства намењена продаји	0049		
15	6 Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	26,278	10,521
200 и део 209	1 Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2 Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3 Купци у земљи – остале повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4 Купци у иностранству – остале повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5 Купци у земљи	0056	26,278	10,521
205 и део 209	6 Купци у иностранству	0057		
206 и део 209	7 Остале потраживања по основу продаје	0058		
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059		
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060		
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061		
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062		
230 и део 239	1 Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2 Краткорочни кредити и пласмани – остале повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3 Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4 Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5 Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0068	18,653	21,000
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0069		
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНИСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0070		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	72,496	62,139
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		
	<b>ПАСИВА</b>			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	70,918	58,925
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)</b>	0402	50	50
300	1 Акцијски капитал	0403		
301	2 Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3 Улози	0405		
303	4 Државни капитал	0406	50	50
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6 Задружни удели	0408		
306	7 Емисиона премија	0409		
309	8 Остални основни капитал	0410		
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0411		
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0412		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0413	1,193	1,193
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	0414		
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражни салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0415		
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)</b>	0416		
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕДЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	69,675	57,082
340	1 Нераспоредени добитак ранијих година	0418	53,903	44,451

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОИ	План на дан 31.12.2020.	Реализација (процена) на дан 31.12.2020.
341	2 Нераспоређени добитак текуће године	0419	15 772	13,231
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420		
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421		
350	1. Губитак ранијих година	0422		
351	2. Губитак текуће године	0423		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		
40	<b>Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)</b>	0425		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обновљавања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктуирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остале дугорочне резервисања	0431		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)</b>	0432		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	1,578	3,214
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3 Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу стапних средстава и средстава обустављеног пословања именањених продаваца	0448		
424, 425, 426 и 429	6 Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451	1,500	3,114
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остале повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остале повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	1,500	3,114
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459		
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460		
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	78	100
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		
	Д. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463		
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0</b>	0464	72,496	62,139
89	<b>Е. ВАНДИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465		

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	135,800	106,000
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009	135,800	106,000
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	135,800	106,000
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016		
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	1018	117,198	90,719
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1019		
62	<b>II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1020		
630	<b>III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1021		
631	<b>IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА</b>	1022		
51 осим 513	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	1023	6,500	4,100
513	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1024	18,400	15,300
52	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ</b>	1025	34,990	33,179
53	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1026	34,700	21,770
540	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1027	9,130	9,000
541 до 549	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1028		
55	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	1029	13,478	7,370
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	1030	18,602	15,281
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	1031		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		
66, осим 662, 663 и 664	<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)</b>	1033		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
665	3. Приходи од учешћа у добитку придржаних правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		
56	Т. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040	1,487	1,320
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	1,487	1,320
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придржаних правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	487	1,100
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	800	220
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	200	
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	1,487	1,320
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	600	100
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	16,515	13,861
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1050 – 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИХ ПЕРИОДА	1056		
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	16,515	13,861
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	743	630
deo 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
deo 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	15,772	13,231
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводљена) зарада по акцији	1071		

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.
<b>А. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Прилини готовине из пословних активности (I до 3)	3001	120.000	105.000
1. Продава и промоцији аванси	3002	120.000	105.000
2. Примљене камате из пословних активности	3003		
3. Остали приливи из редовног пословања	3004		
II. Одлени прилини готовине из пословних активности (I до 5)	3005	112.730	93.480
1. Исплате добитачким и дати аванси	3006	67.069	58.647
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	33.611	33.040
3. Плаћене камате	3008	300	89
4. Норез на добитак	3009	730	704
5. Одлами по основу осталих јединих прихода	3010	11.000	1.000
III. Нето прилини готовине из пословних активности (I-II)	3011	7.270	11.520
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Прилини готовине из активности инвестирања (I до 5)	3013		
1. Продава акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продава нематеријалне имовине, некретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски плаќемани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одлени прилини готовине из активности инвестирања (I до 3)	3019	4.000	3.649
1. Куповина акција и удела (нето одлами)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнине, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	4.000	3.649
3. Остали финансијски плаќемани (нето одлами)	3022		
III. Нето прилини готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	4.000	3.649
<b>В. ТОКОВИ ГТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Прилини готовине из активности финансирања (I до 5)	3025		
1. Учењење основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одлени прилини готовине из активности финансирања (I до 6)	3031	2.617	2.617
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одлами)	3033		
3. Краткорочни кредити (одлами)	3034		
4. Остале обавезе (одлами)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	2.617	2.617
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилини готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	2.617	2.617
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	120.000	105.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	119.347	99.746
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	653	5.254
Е. НЕТО ОДЛИВ ГТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
З. ГТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	18.000	16.746
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГТОВИНЕ	3046		
Ј. ГТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	18.651	22.000

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

				у 000 динара	
		2018. година	2019. година	2020. година	2021. година
<b>Укупни капитал</b>	План	49,618	33,290	70,918	65,025
	Реализација	50,972	61,858	58,925	-
	% одступања реализације од плана	+3%	+86%	-17%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+21%	-5%	+10%
<b>Укупна имовина</b>	План	57,064	42,280	72,496	66,585
	Реализација	58,864	67,127	62,139	-
	% одступања реализације од плана	+3%	+59%	-14%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-7%	+7%
<b>Пословни приходи</b>	План	125,244	111,820	135,800	134,400
	Реализација	119,814	111,820	106,000	-
	% одступања реализације од плана	-4%	0%	-22%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-7%	-5%	27%
<b>Пословни расходи</b>	План	95,111	108,688	117,198	128,433
	Реализација	82,797	92,407	90,719	-
	% одступања реализације од плана	-13%	-15%	-23%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+12%	-2%	+42%
<b>Пословни резултат</b>	План	30,133	3,132	18,602	5,967
	Реализација	37,017	19,413	15,281	-
	% одступања реализације од плана	+23%	+520%	-18%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-48%	-21%	-61%
<b>Нето резултат</b>	План	26,688	521	15,772	3,600
	Реализација	33,499	17,184	13,231	-
	% одступања реализације од плана	+26%	+3198%	-16%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-49%	-23%	-73%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	27	27	27	27
	Реализација	27	24	24	-
	% одступања реализације од плана	0%	-11%	-11%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-11%	0%	+13%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	46,037	48,483	51,307	54,188
	Реализација	46,037	48,483	56,059	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+5%	+16%	-3%
<b>Инвестиције</b>	План	65,200	53,800	36,100	73,950
	Реализација	13,887	8,100	1,288	-
	% одступања реализације од плана	-79%	-85%	-96%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-			

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2021. годину и реализација из 2020. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2018. година реализација	2019. година реализација	2020. година реализација (процена)	План 2021. година
EBITDA	44.233.000	10.540.000	23.081.000	16.310.000
ROA	61%	25%	21%	9%
ROE	66%	27%	22%	10%
Оперативни новчани ток	1.381.000	16.594.000	11.520.000	4.000.000
Дуг / капитал	8%	9%	5,5%	2%
Ликвидност	500%	627%	980%	2820%
% зарада у пословним приходима	22%	26%	31%	25%

у 000 динара

	Станje на дан 31.12.2018.	Станje на дан 31.12.2019.	Станje на дан 31.12.2020.	План на дан 31.12.2021.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	2269	0	49000
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	2269	0	49000

у 000 динара

	2018. година	2019. година	2020. година	План 2021. година
Субвенције	План	0	0	0
	Пренето	0	0	-
	Реализовано	0	0	-
Остали приходи из буџета	План	0	0	0
	Пренето	0	0	-
	Реализовано	0	0	-
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0
	Пренето	0	0	-
	Реализовано	0	0	-

#### НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса станја) \*100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
<b>АКТИВА</b>						
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	Б. СТАЈНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	29,865	26,395	25,755	22,585
1	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)</b>	0003				
010 и до 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и до 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и до 019	3. Гудви	0006				
014 и до 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и до 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и до 019	6. Аванс за нематеријалну имовину	0009				
2	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	29,865	26,395	25,755	22,585
020, 021 и до 029	1. Земљиште	0011				
022 и до 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и до 029	3. Постројења и опрема	0013				
024 и до 029	4. Инвестиционе неректине	0014				
025 и до 029	5. Остало неректине, постројења и опрема	0015	29,865	26,395	25,755	22,585
026 и до 029	6. Неректине, постројења и опрема у припреми	0016				
027 и до 029	7. Улагања на тужним неректинама, постројењима и опреми	0017				
028 и до 029	8. Аванс за неректине, постројења и опрему	0018				
3	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019				
030, 031 и до 039	1. Шуме и вишегодишњи касади	0020				
032 и до 039	2. Основно стадо	0021				
037 и до 039	3. Биолошки средства у припреми	0022				
038 и до 039	4. Аванс за биолошка средства	0023				
04. осим 047	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024				
040 и до 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и до 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и до 049	3. Учешћа у капиталу других правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продате	0027				
до 043, до 044 и до 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
до 043, до 044 и до 049	5. Дугорочни пласмани осталим новечаним правним лицима	0029				
до 045 и до 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
до 045 и до 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и до 049	8. Хартије од вредности које се држе да доспела	0032				
048 и до 049	9. Остале дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034				
050 и до 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и до 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и до 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и до 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и до 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и до 059	6. Спорне и сумњиве потраживања	0040				
056 и до 059	7. Остале дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	35,000	40,000	41,500	44,000
Клиса I	<b>I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044				
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршени производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОВ	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
13	4. Роба	0048				
14	5. Стапни средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени пависи за залихе и услуге	0050				
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	<b>0051</b>	<b>15,000</b>	<b>20,000</b>	<b>18,500</b>	<b>18,000</b>
200 и до 209	1. Купци у чељи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и до 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и до 209	3. Купци у земљи – остале повезане правне лица	0054				
203 и до 209	4. Купци у иностранству – остале повезане правне лица	0055				
204 и до 209	5. Купци у земљи	0056	15,000	20,000	18,500	18,000
205 и до 209	6. Купци у иностранству	0057				
206 и до 209	7. Остале потраживања по основу продаје	0058				
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	<b>0059</b>				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	<b>0060</b>				
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>0061</b>				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	<b>0062</b>				
230 и до 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и до 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остале повезане правне лица	0064				
232 и до 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и до 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и до 239	5. Остале краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	<b>0068</b>	<b>20,000</b>	<b>20,000</b>	<b>23,000</b>	<b>26,000</b>
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	<b>0069</b>				
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	<b>0070</b>				
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	<b>0071</b>	<b>64,865</b>	<b>66,395</b>	<b>67,255</b>	<b>66,585</b>
88	<b>Б. БАНДИЛАНСА АКТИВА</b>	<b>0072</b>				
	<b>ПАСИВА</b>					
A. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) $\geq 0 = (0071 – 0424 – 0411 – 0442)$	0401	60,515	62,045	62,805	65,025	
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	50	50	50	50
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограничном одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406	50	50	50	50
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остале основни капитал	0410				
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0411</b>				
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕЊЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	<b>0412</b>				
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	<b>0413</b>	<b>1,193</b>	<b>1,193</b>	<b>1,193</b>	<b>1,193</b>
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>	<b>0414</b>				
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потраживач сада рачуна групе 33 осим 330)</b>	<b>0415</b>				
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (зупонија сада рачуна групе 33 осим 330)</b>	<b>0416</b>				
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	<b>0417</b>	<b>59,272</b>	<b>60,802</b>	<b>61,562</b>	<b>63,782</b>
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	57,682	57,682	57,682	57,682
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	1,590	3,120	3,880	6,190
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	<b>0420</b>				
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	<b>0421</b>				
350	1. Губитак ранијих година	0422				
351	2. Губитак текуће године	0423				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2021.	План 30.06.2021.	План 30.09.2021.	План 31.12.2021.
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424				
40	Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425				
400	1. Резервисана за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисана за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисана за трошкове реструктурисана	0428				
404	4. Резервисана за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисана за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остале дугорочне резервисане	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по смитованим картијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441				
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	4,350	4,350	4,450	1,500
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	0	0	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу стапних средстава и средстава обустављеног послованији најменьших продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КЛАУЗИЈЕ	0450				
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	1,500	1,500	1,500	1,500
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остале повезане правне лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остале повезане правне лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	1,500	1,500	1,500	1,500
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословника	0458				
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	2,800	2,800	2,800	0
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	50	50	150	60
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462				
	Д. ГУБИТАК ИZNAD ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	64,865	66,395	67,255	66,585
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

## БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4	5	6	7
<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
60 до 65, осим 62 и 63	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001	33,600	67,200	100,000	134,400
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	33,600	67,200	100,000	134,400
600	1. Приходи од продје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продје робе матичним и зависним правним лицима на иностранском тржишту	1004				
602	3. Приходи од продје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продје робе осталим повезаним правним лицима на иностранском тржишту	1006				
604	5. Приходи од продје робе на домаћем тржишту	1007	33,600	67,200	100,000	134,400
605	6. Приходи од продје робе на иностранском тржишту	1008				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009				
610	1. Приходи од продје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностранском тржишту	1011				
612	3. Приходи од продје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностранском тржишту	1013				
614	5. Приходи од продје производа и услуга на домаћем тржишту	1014				
615	6. Приходи од продје готових производа и услуга на иностранском тржишту	1015				
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016				
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017				
<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0</b>	1018	32,043	64,087	96,230	128,433
50	I. НАВАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНКА РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	2,100	4,200	6,300	8,350
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	5,150	10,300	15,650	20,600
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	9,093	18,187	27,280	36,375
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	9,900	19,800	29,700	39,700
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	2,300	4,600	6,800	9,130
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	3,500	7,000	10,500	14,278
<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>						
<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>						
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032				
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033				
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и једничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	1038				
663 и 664	<b>III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	1039				
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	370	740	1,110	1,487
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	120	240	360	487
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и једничких подухвата	1044				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			
			План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
566 и 569	4. Остали финансиски расходи	1045	120	240	360	487
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕТЬИМ ЛИЦИМА)	1046	200	400	600	800
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕТЬИМ ЛИЦИМА)	1047	50	100	150	200
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	1048				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	1049	370	740	1,110	1,487
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАДИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФОР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАДИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФОР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052				
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	150	300	450	600
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	1,037	2,073	2,210	3,880
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	1058	1,037	2,073	2,210	3,880
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	1059				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	70	140	210	280
ако 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
ако 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)	1064	967	1,933	2,000	3,600
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	1065				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умножени (ративодисни) зарада по акцији	1071				

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Инве			
		План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
I. Приливи готовине из пословних активности (I до 3)	3001	32,000	64,000	95,000	130,000
1. Продаја и примљени аванси	3002	32,000	64,000	95,000	130,000
2. Примљене камате из пословних активности	3003				
3. Остале приливе из редовног пословног	3004				
II. Одлив готовине из пословних активности (I до 5)	3005	37,493	69,987	98,680	128,500
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	27,240	49,880	68,770	80,285
2. Зараде, накнаде зарада и остале лични расходи	3007	9,093	18,187	27,280	30,375
3. Плаћене камате	3008				
4. Нарез на добитак	3009	160	420	630	840
5. Одлази по основу осталих јавних прихода	3010	1,000	1,500	2,000	11,000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011			-3,680	1,500
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	2,000	5,987		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)	3013				
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продажа нематеријалне имовине, неректинија, постројења, опреме и билојачких средстава	3015				
3. Остале финансијески инвештисманти (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одлази готовине из активности инвестирања (I до 3)	3019				
1. Куповина акција и удела (нето одлази)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, неректинија, постројења, опреме и билојачких средстава	3021				
3. Остале финансијески инвештисманти (нето одлази)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 5)	3025				
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030				
II. Одлази готовине из активности финансирања (I до 6)	3031				
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одлази)	3033				
3. Краткорочни кредити (одлази)	3034				
4. Остале обавезе (одлази)	3035				
5. Финансијески лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	32,000	64,000	95,000	130,000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	37,493	69,987	98,680	128,500
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042			-3,680	1,500
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	2,000	5,987		
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	22,000	22,000	22,000	22,000
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	20,000	20,000	18,320	23,500

Прилог 4.

**СУБВЕНИЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА**

у динарима

01.01-31.12.2020. године				
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрашено
			3	4 (2-3)
	1	2	3	5
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
<b>УКУПНО</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

у динарима

План за период 01.01-31.12.2021. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0
<b>УКУПНО</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. долела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2020.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2020.	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку пропадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	16,623,391	16,145,008	4,268,204	8,536,408	12,804,611	17,072,815
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са пропадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	23,006,664	22,968,614	6,073,040	12,146,081	18,219,121	24,292,161
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са пропадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	26,952,312	26,792,890	7,084,202	14,168,403	21,252,605	28,336,806
4.	Број запослених по кадровској струковности - УКУПНО*	27	24	27	27	27	27
4.1	- на исодређено време	24	19	22	22	22	22
4.2.	- на одређено време	3	5	5	5	5	5
5	Накнаде по уговору о делу	655,024	0	163,756	327,512	491,268	655,024
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	0				
7	Накнаде по ауторским уговорима	591,960	0	147,900	295,980	443,970	591,960
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	1	0	1	1	1	1
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,818,972	1,818,972	454,743	909,486	1,364,229	1,818,972
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Провоз запослених на посao и са поса	1,872,000	1,872,000	468,000	936,000	1,404,000	1,872,000
20	Дневнице на службеном путу	125,000	60,000	31,250	62,500	93,750	125,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију	300,000	0			300,000	300,000
23	Број прималаца отпремнине	1	0			1	1
24	Јубиларне награде						
	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смешиј и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	2,575,000	2,535,000	643,750	1,287,500	1,931,250	2,575,000
28	Стипендирање						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	100,000	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се искажују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Прилог 6.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2020. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених Број запослених по кадровској струкцији	Број запослених на Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Менаџмент предузећа	3	2	2	2	0
2	Финансијско административни сектор	4	2	2	1	1
3	Сектор људских ресурса	4	3	3	2	1
4	Технички сектор	30	17	17	14	3
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		41	24	24	19	5

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	ВСС	8	8	3	3
2	ВС	1	1	0	0
3	ВКВ	0	0	0	0
4	CCC	10	12	0	0
5	КВ	3	3	0	0
6	ПК	0	0	0	0
7	НК	2	3	0	0
<b>УКУПНО</b>		<b>24</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 30 година	0	2
2	30 до 40	10	11
3	40 до 50	9	9
4	50 до 60	4	4
5	Преко 60	1	1
<b>УКУПНО</b>		<b>24</b>	<b>27</b>
<b>Просечна старост</b>		<b>46.00</b>	<b>47.00</b>

**Структура по полу**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2021.
1	Мушки	22	24	3	3
2	Женски	2	3	0	0
<b>УКУПНО</b>		<b>24</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2020.	Број запослених 31.12.2021.
1	До 5 година	0	3
2	5 до 10	11	11
3	10 до 15	6	6
4	15 до 20	4	4
5	20 до 25	0	0
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35	1	1
8	Преко 35	1	1
<b>УКУПНО</b>		<b>24</b>	<b>27</b>

**ДИНАМИКА ЗАПОШЋАВАЊА**

Р. бр.	Основ одлазка/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлазка/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.12.2020. године			Станje на дан 30.06.2021. године	
	Одлазакадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Одлазакадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	извести основ		1	извести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2021.	
1	извести основ		1	извести основ	
2			2		
	Станje на дан 31.03.2021. године			Станje на дан 30.09.2021. године	
	Основ одлазка/пријема кадрова	Број запослених		Основ одлазка/пријема кадрова	Број запослених
	Станje на дан 31.03.2021. године			Станje на дан 30.09.2021. године	
	Одлазакадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Одлазакадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	извести основ		1	извести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2021.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2021.	
1	извести основ		1	извести основ	
2			2		
	Станje на дан 30.06.2021. године			Станje на дан 31.12.2021. године	

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину\*- Бруто 1**

У динарима

Исплатата по месецима 2020.	Број запослених	УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
		Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	24	1,917,747	79,906	23	1,767,898	76,865					149,849	149,849
II	24	1,915,018	79,792	23	1,758,147	76,441					156,871	156,871
III	24	1,904,975	79,374	23	1,745,384	75,886					159,591	159,591
IV	24	1,915,056	79,794	23	1,757,216	76,401					157,840	157,840
V	24	1,916,177	79,841	23	1,767,182	76,834					148,995	148,995
VI	24	1,905,099	79,379	23	1,745,548	75,893					159,551	159,551
VII	24	1,913,290	79,720	23	1,753,743	76,250					159,547	159,547
VIII	24	1,914,317	79,763	23	1,754,790	76,295					159,527	159,527
IX	24	1,915,761	79,823	23	1,755,422	76,323					160,339	160,339
X	24	1,917,058	79,877	23	1,758,303	76,448					147,428	147,428
XI	24	1,917,058	79,877	23	1,758,303	76,448					147,428	147,428
XII	24	1,917,058	79,877	23	1,758,303	76,448					147,428	147,428
УКУПНО	288	22,968,614	957,026	276	21,080,239	916,532					1,854,394	1,854,394
ПРОСЕК	24	1,914,051	79,752	23	1,756,687	76,378					154,533	154,533

\*\* исплата са проценом до краја године

\*\*\* старозапослени у 2020 години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 1**

У динарима

План по месецима 2021.	Број запослених	УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
		Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	27	2,003,497	74,204	23	1,667,020	72,479	3	188,100	62,700	1	154,832	154,832
II	27	2,003,497	74,204	23	1,667,020	72,479	3	188,100	62,700	1	154,832	154,832
III	27	2,003,497	74,204	23	1,667,020	72,479	3	188,100	62,700	1	154,832	154,832
IV	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
V	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
VI	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
VII	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
VIII	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
IX	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
X	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
XI	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
XII	27	2,031,297	75,233	23	1,681,465	73,107	3	190,710	63,570	1	156,970	156,970
УКУПНО	324	24,292,161	899,710	276	20,134,245	875,402	36	2,280,690	760,230	12	1,877,226	1,877,226
ПРОСЕК	27	2,024,347	74,976	23	1,677,834	72,050	3	190,058	63,353	1	156,436	156,436

\*\*старозапослени у 2021 години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2020. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2021.	Број запослених	УКУПНО	СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
			Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених
I	27	2.337.079	86.558	23	1.937.049	84.220	3	219.419	73.140	1	180.612
II	27	2.337.079	86.558	23	1.937.049	84.220	3	219.419	73.140	1	180.612
III	27	2.337.079	86.558	23	1.937.049	84.220	3	219.419	73.140	1	180.612
IV	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
V	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
VI	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
VII	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
VIII	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
IX	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
X	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
XI	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
XII	27	2.369.508	87.760	23	1.963.939	85.389	3	222.463	74.154	1	183.105
УКУПНО	324	28.336.806	1.049.511	276	23.486.597	1.021.156	36	2.660.425	886.808	12	2.189.785
ПРОСЕК	27	2.361.401	87.459	23	1.957.216	85.096	3	221.702	73.901	1	182.482

\*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у претходну у децембару 2020. године

Прилог 9а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2020. години		Планирана у 2021. години	
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени бе3 пословодства	Најнижа зарада	58,127	42,377	62,803
	Највиша зарада	120,885	86,371	126,076
	Најнижа зарада			90,009
Гословодство	Највиша зарада	159,546	113,472	154,832
				110,167

Прилог 10.

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
II	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
III	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
IV	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
V	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
VI	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
VII	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
VIII	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
IX	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
X	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
XI	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
XII	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2
УКУПНО	1,156,836				1,156,836			
ПРОСЕК	96,403	33,915	31,244	2	96,403	33,915	31,244	2

**Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу**

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2020. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2021. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
II	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
III	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
IV	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
V	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
VI	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
VII	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
VIII	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
IX	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
X	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
XI	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
XII	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2
УКУПНО	1,818,936				1,818,936			
ПРОСЕК	151,578	53,326	49,126	2	151,578	53,326	49,126	2

Прилог 11.

## **Накнаде Комисије за ревизију у нето износу**

у динарима

## **Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу**

у динарима

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2020. години	План 01.01-31.03.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.
<b>Добра</b>						
1.	Трошкови материјала за одржавање хигијене	780	237,5	475	712,5	950
2.	Трошкови канцеларијског материјала	360	187,5	375	562,5	750
3.	Материјал за одржавање основних средстава	50	75	150	225	300
4.	Трошкови алата	350	125	250	375	500
5.	Трошкови набавке гума	1,100	375	750	1,125	1,500
6.	Трошкови ХТЗ опреме	500	225	450	675	900
7.	Трошкови набавке горива	13,000	4,250	8,500	12,750	17,000
8.	Трошкови набавке мазива	300	175	350	525	700
9.	Трошкови резервних делова	100	37,5	75	112,5	150
10.	ПП опрема и атести	75	62,5	125	187,5	250
11.	Трошкови прекривке инертним материјалом	730	625	1,250	1,875	2,500
12.	Трошкови ситног инвентара	50	75	150	225	300
13.	Трошкови хемикалија и реагенаса	0	12,5	25	37,5	50
14.	Трошкови режијског материјала	80	25	50	75	100
15.	Трошкови електричне енергије	200	725	1,450	2,175	2,900
16.	Трошкови набавке рачунарске опреме	0	125	250	375	500
17.	Трошкови набавке лабораторијске опреме	0	500	1,000	1,500	2,000
18.	Трошкови набавке опреме за прање	0	112,5	225	337,5	450
19.	Трошкови набавке радне машине-булдозера	0	7,500	15,000	22,500	30,000
20.	Трошкови набавке мини комбиноване радне машине	0	1,500	3,000	4,500	6,000
21.	Трошкови набавке контејнера	2,268	875	1,750	2,625	3,500
22.	Набавка комбиноване радне машине-скип	0	2,125	4,250	6,375	8,500
23.	Набавка мобилне дробилице за биомасу	0	2,125	4,250	6,375	8,500
24.	Трошкови набавке камиона	0	3,750	7,500	11,250	15,000
<b>Укупно добра:</b>		<b>19,943</b>	<b>25,175</b>	<b>51,650</b>	<b>75,525</b>	<b>103,300</b>
<b>Услуге</b>						
1.	Трошкови транспортних услуга на депонији	0	250	500	750	1,000
2.	Трошкови изнајмљивања булдозера	10,000	3,750	7,500	11,250	15,000
3.	Трошкови услуге анализе и мониторинга животне средине	400	225	450	675	900
4.	Трошкови дератигације, деринсекције и деринфекције	120	100	200	300	400
5.	Трошкови текућег одржавања путничких и теретних возила	3,500	1,500	3,000	4,500	6,000
6.	Трошкови ровизије	120	37,5	75	112,5	150
7.	Трошкови књиговодствених услуга	420	107,5	215	322,5	430
8.	Трошкови изнајмљивања радне снаге	6,000	2,250	4,500	6,750	9,000
9.	Трошкови услуге утовара комуналног отпада на ТС	3,000	1,000	2,000	3,000	4,000
10.	Трошкови услуге транспорта контејнера са ТС на депонију	0	125	250	375	500
11.	Трошкови телефона	400	100	200	300	400
12.	Трошкови регистрације возила	300	125	250	375	500
13.	Трошкови реклами и пропаганде	0	50	100	150	200
14.	Трошкови заштите на раду	100	75	150	225	300
15.	Трошкови баждарња опреме	200	100	200	300	400
16.	Трошкови текућег одржавања радних машина	600	325	650	975	1,300
17.	Трошкови одржавања електро опреме и инсталација	500	125	250	375	500
18.	Трошкови консултантских услуга	0	125	250	375	500
19.	Трошкови одржавања канцеларијског простора	0	50	100	150	200
20.	Трошкови машинског одржавања и израде ванстандардних елемената	0	75	150	225	300

	Трошкови одржавања аутоматике	300	125	250	375	500
21.	Трошкови одржавања рачунарске опреме	200	125	250	375	500
22.	Трошкови одржавања грађевинских објеката	0	250	500	750	1,000
23.	Трошкови инвестиционог одржавања на толу депоније	0	250	500	750	1,000
24.	Трошкови инвестиционог одржавања на ТС	800	450	900	1,350	1,800
25.	Трошкови осталог одржавања	100	50	100	150	200
26.	Трошкови одржавања видео надзора и комуникационих уређаја	255	75	150	225	300
27.	Трошкови одржавања софтвера	0	250	500	750	1,000
28.	Трошкови премије осигурања	0	50	100	150	200
29.	Трошкови презентације	40	24	48	73	97
30.	Трошкови службене документације и стручња	0	175	350	525	700
31.	Трошкови хитних интервенција	0	50	100	150	200
32.	Трошкови спектро уређаја ТС	50	37,5	75	112,5	150
33.	Трошкови комуналних услуга	600	200	400	600	800
34.	Трошкови осталних производничких услуга	100	25	50	75	100
35.	Трошкови осталних специјалистичких услуга	0	75	150	225	300
36.	Трошкови здравствених прегледа	20	25	50	75	100
37.	Трошкови адвокатских услуга	0	50	100	150	200
38.	Трошкови саветовања и семинара	60	75	150	225	300
39.	Трошкови одржавања опреме за праоница	0	12,5	25	37,5	50
40.	Трошкови одржавања опреме за праоница	0	50	100	150	200
41.	Трошкови стручног оспособљавања	50	50	100	150	200
42.	Трошкови стручних часописа и публикација	200	75	150	225	300
43.	Остали нематеријални трошкови					
...						
<b>Укупно услуге:</b>		<b>28,435</b>	<b>12,849</b>	<b>26,088</b>	<b>38,548</b>	<b>52,177</b>
<b>Радови</b>						
1	Трошкови изградње и одржавања биотрнова	120	37,5	75	112,5	150
2						
...						
<b>Укупно радови:</b>		<b>120</b>				
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>48,498</b>	<b>38,024</b>	<b>77,738</b>	<b>114,073</b>	<b>155,477</b>

## ЦИВАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година испитивања финансиралог пројекта	Укупна издржака финансиралог пројекта	Структура финансирања	Извес пренајму финансирања	План 2021. године			План 2022. године			План 2023. година		
						План 01.01-31.03.2021.	План 01.04-30.06.2021.	План 01.07-31.12.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.07-31.12.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.07-31.12.2021.	План 01.01-30.06.2021.	План 01.07-31.12.2021.
1	БУДОВАР	2021	20.000,000	/	Сврстана средстава Порука на средстава Средстава буџета (по контракт) Остало	4.000,000 26.000,000			4.000,000 1.900,000	13.000,000	4.000,000 1.900,000	13.000,000	4.000,000 1.900,000	13.000,000
2	КАМЧИЈА ПРЕНОЗ РУДНО КОНТЕНДЕРА	2021	15.000,000		Сврстана средстава Порука на средстава Средстава буџета (по контракт) Остало	2.000,000 13.000,000			2.000,000 1.000,000	6.000,000	2.000,000 1.000,000	6.000,000	2.000,000 1.000,000	6.000,000
3	КОМЕНИСАВАНА РАДИЛА МАЛИНЦА	2021	8.265,000		Сврстана средстава Порука на средстава Средстава буџета (по контракт) Остало	1.500,000 7.000,000			1.500,000 1.000,000	3.000,000	1.500,000 1.000,000	3.000,000	1.500,000 1.000,000	3.000,000
4	ДР ЖИДИНА	2021	8.500,000		Сврстана средстава Порука на средстава Средстава буџета (по контракт) Остало	8.500,000 7.000,000			0	0	2.500,000 1.000,000	6.000,000	0	6.000,000
5	МИНИКОЛДИНГСА	2021	6.000,000		Сврстана средстава Порука на средстава Средстава буџета (по контракт) Остало	8.200,000 6.000,000			0	0	1.500,000 1.000,000	6.000,000	0	6.000,000
6	КОНТЕНДЕРИ СКОМ	2021	1.500,000		Сврстана средстава Порука на средстава Средстава буџета (по контракт) Остало	6.000,000 3.200,000			0	0	2.500,000 1.000,000	6.000,000	0	6.000,000
7	ЛАВОРАТОРИЈА	2021	2.000,000		Сврстана средстава Порука на средстава Средстава буџета (по контракт) Остало	6.000,000 2.900,000			3.500,000 2.000,000	3.500,000 2.000,000	3.500,000 2.000,000	3.500,000 2.000,000	3.500,000 2.000,000	3.500,000 2.000,000
8	МАЛИНЦА ЗА ГОДИШЊЕ	2021	450,000		Сврстана средстава Порука на средстава Средстава буџета (по контракт) Остало	2.900,000 450,000			2.900,000 450,000	2.000,000 450,000	2.000,000 450,000	2.000,000 450,000	2.000,000 450,000	2.000,000 450,000
	Укупно инвестиције		15.950,000			73.550,000			6.500,000	24.950,000	31.000,000	18.000,000	31.000,000	18.000,000

Прилог 15.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2020. година	Реализација (процена) 2020. година	План		План 01.01-30.09.2021.	План 01.01-31.12.2021.	План 01.01-31.12.2021.
				01.01-31.03.2021.	01.01-30.06.2021.			
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	200,000	30,000	50,000	100,000	150,000	200,000	200,000
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	97,595	50,000	25,000	50,000	75,000	97,595	97,595
6.	Реклама и промоција	200,000	0	50,000	100,000	150,000	200,000	200,000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0	0